



Оценка в стиле «лайт»...
Смоленск-2016

Назад в будущее: проектирование

инициатива = \sum программ

программа = \sum проектов

*проект = \sum соответствующих
компонентов
задаче*

компонент = \sum мероприятий

Еще одно определение проекта





Проект – это разовая деятельность, которая:

- Имеет конечную цель и промежуточные задачи
- Производит определенный конечный результат, который может быть оценен
- Состоит из последовательности взаимосвязанных работ
- Имеет конкретные временные рамки
- Использует ограниченное количество ресурсов: финансовых, временных, информационных, человеческих



Проект – это гипотеза

Которая основана на:

- Интуиции проектировщика
 - Существующей ситуацией
 - Собранных (оцененных) сведений
- 
- 
- 
- 

The image features a light blue background with a white gradient at the bottom. The bottom edge is decorated with rolling green hills. Scattered around the edges are several stylized autumn leaves in shades of green, orange, and yellow. The text "Оценка: когда" is centered in a black serif font.

Оценка: когда

ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА



Оценка: какая и кто?



Мониторинг и оценка

Мониторинг





- Проводится непрерывно
- Модель принимается в существующем виде без изменений
- Запланированные результаты и деятельность сравниваются с фактическими
- Полученная информация используется для улучшения работы по проекту

Оценка

- Проводится на ключевых этапах реализации проекта
- Модель подвергается анализу с целью улучшения
- Анализируются причины достижения запланированных результатов
- Полученная информация может использоваться как для улучшения работы по данному проекту, так и для уточнения планов на будущее









Основные вопросы оценки касаются

- Устойчивости проекта
 - Эффективности проекта (усилия / ресурсы / результаты)
 - Полноты удовлетворения нужд клиентов
 - Качества управления проектом и качества его выполнения
- 
- 
- 
- 





Виды оценки

- **«Формирующая оценка»** призвана помочь менеджерам программы в принятии решений о том, какие изменения необходимо внести в программу на стадии ее реализации для повышения ее эффективности.
 - Оценку, в задачи которой входит исследование конечных результатов и эффективности программы, называют общим термином **«суммирующая оценка»**
- 
- 
- 
- 
- 
- 



Формирующая оценка

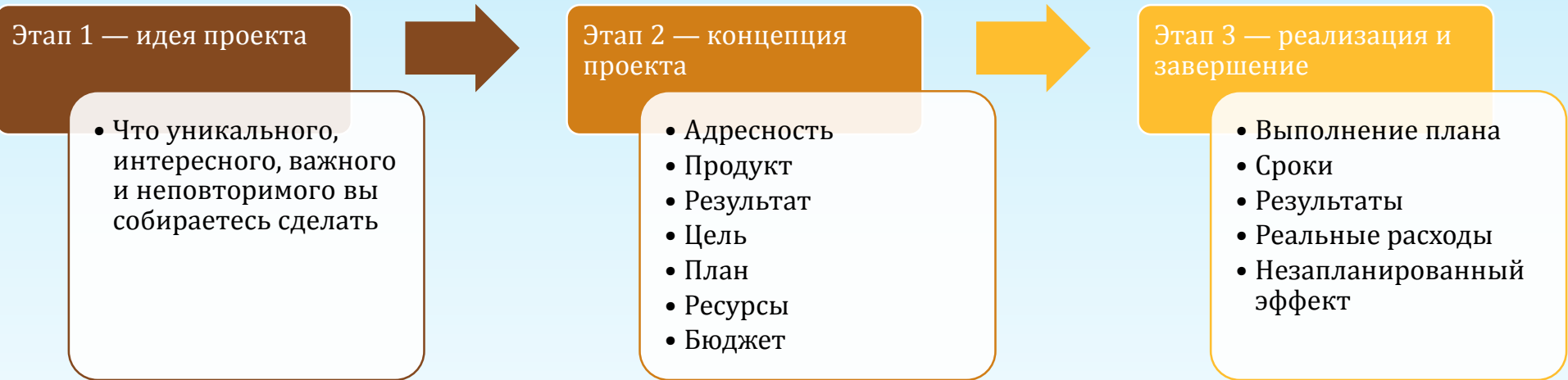
- **Оценка потребностей** выявляет существующие потребности и располагает их в порядке приоритетности.
 - **Оценка процесса** ставит своей целью описание того, как в действительности функционирует та или иная программа.
 - **Оценка целей и задач** помогает определить, ведет ли программа к достижению запланированных целей и задач.
- 
- 



Суммирующая оценка

- **Оценка результатов** помогает определить, какие проекты действительно приводят к достижению результатов, необходимых получателям услуг.
- **Оценка воздействия** позволяет определить изменения в качестве жизни клиентов, которые могут быть отнесены на счет реализации проекта.
- **Оценка экономической эффективности** использует экономические методы для оценки соотношения затрат и результатов проекта.

Макет заголовка и объекта с элементом SmartArt



Слабые места проектов



Адресаты

- Кто заинтересован в проекте?
- Кто даст деньги?
- Кто будет поддерживать его?

Результаты проекта

- **Чем будет полезен ваш проект?**
- **Что станет итогом этой деятельности?**
- **Какую пользу смогут извлечь из вашего проекта те, для кого вы собираетесь его делать (ваши адресаты)?**
- **Какие результаты проекта нужны для себя и какие нужны другим (руководство, остальные адресаты проекта)?**

кейсы



СТОНЫ ЭКСПЕРТОВ



УСПЕХОВ

